

Pratique de la gestion industrielle : Organisation, méthodes et outils PDF - Télécharger, Lire



TÉLÉCHARGER

LIRE

ENGLISH VERSION

DOWNLOAD

READ

Description

Avec l'augmentation des échanges et des flux de marchandises, la gestion industrielle (c'est-à-dire la gestion de production et ses fonctions connexes : maintenance, logistique, qualité) est devenue une fonction critique dans l'entreprise industrielle, qu'il importe de bien maîtriser. Cet ouvrage constitue le vade-mecum indispensable du directeur industriel et du responsable production. Il présente tous les concepts de la gestion industrielle de façon très appliquée, en décrivant concrètement les méthodes et les outils à mettre en oeuvre au quotidien pour assurer les performances de l'entreprise.

Maîtriser les méthodes et les outils permettant de rationaliser les activités de la . à la mise en pratique des méthodes, pour une gestion efficace de l'activité de.

Informatique Industrielle : Savoir analyser une architecture à base de micro-contrôleurs, . Savoir mettre en œuvre quelques outils et méthodes de logistique. . de la performance, de la production, de son pilotage et de son organisation. . travail : Acquérir les méthodes et la pratique du droit du travail en vue d'une gestion.

Le programme de doctorat en génie industriel a pour but de développer chez le candidat un haut . Gestion du changement technologique et de l'organisation – Gestion du . IND8443, Outils et systèmes de gestion manufacturière, 3 .. Application pratique de connaissances, principes et méthodes variés pour l'évaluation.

Pratique de la gestion industrielle organisation méthodes et outils. Les prix revient vente sont déterminants importants bonne entreprise, voici formules.

30 juil. 2000 . criptif par rapport aux méthodes et outils présentés. . La présentation, sous forme de fiches, en fait un instrument pratique qui permettra . Mastère Qualité et Organisation, École Supérieure de Com- .. établissements de santé ont été développés par et pour les secteurs industriel et/ou des services avant.

A travers la critique du livre "guide d'organisation industrielle" je vous. . Guide pratique outils gestion de production . de manière approfondi, les outils méthodes, gestion de production, gestion de projet et maintenance, il ne suffira pas.

Gérer les flux logistiques et industriels; Achats · Logistique · Gestion industrielle . Mieux vaut donc passer maître dans l'art de la gestion du temps si vous ne voulez . est bien de faire preuve de constance dans son organisation personnelle. . Quelques idées pratiques : ranger son espace de travail, ne travailler que sur.

4 juil. 2008 . 2 Les méthodes d'évaluation des performances des services .. outils, en d'autres termes les pratiques de contrôle de gestion, sont également . activités de service, qu'elles soient activités de support en milieu industriel (ser-.

Le DUT "Qualité, logistique industrielle et organisation" vise à former des techniciens supérieurs capables d'exercer. des métiers liés à . mettre en œuvre les méthodes et outils appropriés . connaissance de leur culture, de leur langage, de leurs pratiques et de leurs contraintes. . Dans le domaine de la gestion des flux :.

Section 1 Définition et évolution de la qualité : vers une pratique . Section 2 Les outils du management de la qualité. 329. Section 3 Les principales méthodes statistiques au service .. sion des modalités d'organisation et de gestion de la production au cours du .. L'entreprise industrielle est envisagée au départ comme.

3ème semestre - Option Organisation et gestion des flux . mettre en œuvre les méthodes et outils appropriés ; . leurs pratiques et de leurs contraintes.

Les 4 phases et 14 étapes de la méthode : Poser le problème, trouver les causes, proposer . Les différents outils : QQQQCP, feuilles de relevés, histogramme,.

La démarche qualité propose toute une panoplie d'outils d'aide (méthode, . de son organisation, nous sommes souvent amener à chercher un « bouquet » de méthodes. Ainsi, le KAIZEN par exemple peut être amené à pratiquer une analyse de la ... mais peut être aussi un processus administratif ou industriel, un service.

Outils, méthodes et pratiques. © Éditions d'Organisation, 2005. ISBN : 2-7081-3260-1 . Effet

du secteur industriel d'application de la traçabilité .. Une pratique antérieure au terme La supply chain, la gestion des flux et la logistique .

Présentation · Programme · Parcours · Informations pratiques . BTS, DEUG, DEUST), du diplôme Assistant de gestion du Cnam ou autre diplôme . des outils et techniques en Supply Chain, planification, logistique industrielle et de distribution. . Lean manufacturing · Prévision · Organisation industrielle · Supply chain.

Dans un contexte d'amélioration continue de l'organisation de l'entreprise (Lean production), . Connaître les méthodes de gestion de production et leurs outils.

20 févr. 2016 . DUT Qualité, logistique industrielle et organisation en alternance . Méthodes et outils de la gestion des flux (juste à temps, implantation d'atelier, . Pratique professionnelle du contrôle qualité (animation du système de.

avec les évolutions du monde économique et industriel sur des . Organisation et pilotage de la chaîne logistique. • Gestion de la performance. • Pratiques fondamentales : Prévision de la demande et du be- soin de . Outils et méthodes de gestion des flux internes, Fonction achat . Connaître les outils de gestion de projet.

26 janv. 2016 . cours gestion industrielle pour les ingénieurs en génie industrielle. . Javel Pratique de la gestion industrielle : organisation, méthodes et François . qualité 127 7.2 Outils X 10.2 Traçabilité 200 10.3 EDI : normes Galia et.

31620 conduite installation industrielle, 23054 travail matériau . Suivre les résultats liés au pilotage des flux, améliorer l'organisation et . de l'entreprise par la mise en pratique et le transfert des outils et des méthodes de l'excellence opérationnelle. . Appliquer les théories, méthodes et outils de gestion de l'innovation

n'impliquent de la part du secrétariat de l'Organisation des Nations Unies pour le développement industriel . stratégique, la restructuration et la mise à niveau industrielle de l'entreprise et de son environnement. La ... systèmes et méthodes de gestion au niveau des . des et des outils pratiques pour aborder de façon.

A l'inverse, les entreprises de faible organisation sont appelées à se marginaliser, . Quels sont les outils, méthodes et modèles de contrôle de gestion qu'il faut mettre en . et fonctionnent pour aboutir à une performance des entreprises industrielles ? . Le contrôle de gestion est désormais une pratique courante dans de.

Combinant à la fois des théories, des modèles, des outils, des méthodes et un état d'esprit, . Nota : Les articles de l'ancien site organisation-industrielle.fr ont été migrés vers cette base de connaissance. ... Gestion de projet .. En pratique, un opérateur peut avoir une allure plus importante (110 par exemple, soit 10% de [.

OMS : Organisation Mondiale de la Santé . Annexes 4 : Les méthodes d'analyse des coûts . . Annexe 15 : Outils de planification du contrôle de gestion . .. progressive d'un âge industriel à celui de l'information et est passé d'une simple.

Consultant en organisation et gestion d'entreprise, . travaillerez sur des projets thématiques et des travaux pratiques liés à l'organisation des flux . performances industrielles; Maitrise des méthodes et outils de l'amélioration continue - Lean.

25 janv. 2011 . Le concept de gestion de la qualité est un concept du management au cœur . comme un outil que comme une méthode d'amélioration continue. . On en tire des enseignements qui permettent à sa propre organisation de progresser. . par d'autres constructeurs automobiles ou entreprises industrielles.

Pratique De La Gestion Industrielle - Organisation, Methodes Et Outils de Collectif et un grand choix de livres semblables d'occasion, rares et de collection.

Ces outils propres à la productivité industrielle MRP, ERP, SPC, SMED, TPM, . nombre, a bouleversé les modes d'organisation et de gestion de la . implique de partir de l'aval c'est-à-dire

le client, et génère les pratiques de flux tirés,.

[Pratique de la maintenance industrielle] . [Maintenance : méthode et organisation] . Inclus dans le montant de l'adhésion, cet outil est actualisé chaque année avec la . GMAO et gestion des pannes : quelles fonctions et quels logiciels

À cet égard, on a pu démontrer qu'une bonne gestion des stocks s'appuie sur deux facteurs principaux : la date de la commande et la quantité commandée.

TKM Consulting vous propose une bibliographie comprenant plusieurs outils de formation, livres et brochures liés aux domaines . Méthodes d'organisation industrielle "TMI", 1991 . La pratique de la gestion financière - Alain LEIRITZ, 1990

Enrichir ses pratiques de chef de projet en s'appuyant sur les standard du domaine. -

Découvrir des . Logistique - Organisation - Gestion industrielle, ALGER . Utiliser les méthodes et outils de gestion de projet dans son domaine d'activité.

Métier(s) du groupe; En pratique; Analyse; Secteurs employeurs; Associations . Responsable de gestion industrielle et logistique (5311101) . à la conception ou à l'adaptation d'outils de gestion de flux; Superviser le suivi et la mise . Ingénieur méthodes et organisation; Ingénieur méthodes-ordonnancement-planification.

Fiabilité - Théorie et pratique de la sûreté de . CETIM. * *. Maintenance –Méthodes et organisation. F. MONCHY . industrielle. Méthodes, Outils, Application . données du retour d'expérience industrielle. A.LANNOY . AFNOR Gestion. 1994.

Ce DUT forme aux activités de gestion et d'organisation des entreprises. . trouve les matières méthodes et outils de la gestion des flux, pratique professionnelle.

en pratique . Utilisation d'outils statistiques et méthodologiques permettant la maîtrise des processus et de la qualité. . Approvisionnement, pilotage de flux, implantation, gestion des stocks,. . le domaine de la qualité ou de la logistique industrielle ; de mettre en œuvre une démarche de projet, des méthodes et des outils.

9 sept. 2016 . Structuration des systèmes qualité et logistique : gestion de la . Méthode et outils d'amélioration* : pilotage d'atelier, optimisation d'un poste.

Optimisation de l'organisation; Mise en œuvre de la stratégie et de conduite de . outils de mesure de travail; Gestion des achats/Approvisionnement / Supply chain . Les Méthodes de Maintenance industrielle; Pratiquer l'AMDEC (Industrie et.

Guide de la gestion industrielle - Principes, méthodes et outils. Auteur(s) : P. Arnould, J. Renaud; Date de parution : novembre 2008; Nombre de pages : 389 p.

1L'organisation industrielle s'est profondément transformée pour répondre aux . Les différents outils de gestion et de pilotage (BSC, méthode ABC, TQM1...) ... pratiques car l'environnement de l'entreprise est très fortement concurrentiel.

11 oct. 2017 . DUT Qualité, logistique industrielle et organisation .. Bases de la qualité; Gestion et outils de la qualité; Métrologie; Hygiène sécurité.

Noté 0.0/5 Pratique de la gestion industrielle : Organisation, méthodes et outils, Dunod - L'Usine, 9782100053865. Amazon.fr ✓ : livraison en 1 jour ouvré sur.

10 juil. 2011 . Organisation, méthodes et outils Avec l'augmentation des échanges et des flux de marchandises, la gestion industrielle (c'est-à-dire la gestion.

Cet ouvrage présente tous les concepts de la gestion industrielle de façon appliquée, en décrivant concrète. . Organisation, méthodes et outils. Georges Javel.

PPN Qualité Logistique Industrielle et Organisation. 2013. © Ministère de .. M1206 - Outils bureautiques M3105 - Systèmes de gestion de base de données. ... H1402 Management et ingénierie méthodes et industrialisation, .. Pratiquer un anglais technique pour s'intégrer dans une équipe internationale.

Pratique de la gestion industrielle, série gestion industrielle, G. Javel Usine nouvelle .

Méthodes et outils pour résoudre un problème 3 éd., A-M Chauvel Usine.

Le lean management est un ensemble de principes, de pratiques, d'outils et de . Méthodes classiques de gestion de production à la lumière des principes du Lean . animateur performance industrielle,; technicien méthodes en amélioration . logistique industrielle et organisation) /01 39 98 34 72/73 (Gestion logistique et.

Le lean management est un système d'organisation industrielle initié dans les usines . des processus en exploitant les méthodes, techniques et pratiques déjà à disposition. . la flexibilité et la gestion efficace des compétences, .. C. Contrôler (Control) · Conseils 6 Sigma · Outils 6 Sigma · Projet Six Sigma · Synthèse Six.

afin de favoriser un fonctionnement coordonné et finalisé de l'organisation. . modules issus des branches industrielles ou commerciales (facturation, maintenance, comptabilité, achats...). . Remise en cause des outils traditionnels du contrôle de gestion pour la . Limites des méthodes traditionnelles de calcul des coûts.

et dans tous les domaines de la gestion industrielle et de la logistique (Gestion de . dans les activités d'organisation et de gestion de production des secteurs industriels : . Outils informatiques de gestion et suivi de projet ; Missions d'application . Pour les apprentis : Assimilation des méthodes, des produits et du mode de.

Modèles et méthodes en planification-ordonnancement. – . La gestion industrielle. Hermes, 1998 . assurer l'organisation du système de production afin de fabriquer les ... complexité exponentielle mais très grande efficacité en pratique.

Pratique de la gestion industrielle : organisation, méthodes et outils - Detail - Ermes .

Organisation et gestion de la production : cours avec exercices corrigés.

. de définition, de mise en œuvre, de pilotage – organisation – gouvernance. . Types de risques opérationnels : commercial, sourcing, industriel, RH, . de la Direction du Contrôle de Gestion et de la Délégation à la Maîtrise des Risques. . Principes et fondamentaux · Méthodes et outils pour pratiquer la qualité · Qualité &.

Organisation industrielle . le mode d'organisation (projet, industrialisation), le type de process et de . Découvrez les métiers Méthodes / Industrialisation !

Georges Javel, Pratique de la gestion industrielle - organisation, méthodes et outils, Georges Javel. Des milliers de livres avec la livraison chez vous en 1 jour.

28 sept. 2017 . Optimisation de l'organisation des ateliers de production . Réaliser des études de faisabilité pour adapter l'outil de production aux nouvelles demandes commerciales. .

Gestion documentaire et veille technologique . comparer le site de production à ses concurrents (pratiques, méthodes, technologies.

Il présente tous les concepts de la gestion industrielle de façon très appliquée, en décrivant concrètement les méthodes et les outils à mettre en œuvre au.

ENTENTES INDUSTRIELLES ET GESTION DES CHAINES LOGISTIQUES : LES FONDAMENTAUX ... 2.1.3.2.3. Nature et organisation du réseau coopératif 137. 2.2. Des outils pratiques pour permettre la définition des points de vue .

La gestion des opérations et de la production apparaît donc comme étant le guide .

organisation industriel... OBJECTIFS . Les méthodes de planification des opérations .

CHAPITRE II : TECHNIQUES ET OUTILS DE LA GOP (2 séances) ... application pratique du JIT développé par la firme Toyota (voir Annexe 2).

Cet article ne cite pas suffisamment ses sources (décembre 2011). Si vous disposez . Le management de la qualité, ou gestion de la qualité, est une discipline du . La qualité industrielle est le résultat d'un processus de production ou de .. Les outils simples d'aide à la réflexion, à l'analyse, à la méthode, utilisables par.

Définir les Outils du Pilotage de l'Activité Industrielle. Comment . Gestion de la performance .

Transformation : Veille technologique, Ingénierie de l'organisation . Agilité, méthodes et architectures . Une pratique tirée par les usages.

Pratique de la gestion industrielle : organisation, méthodes et outils. Editeur : Paris : Dunod : L'Usine Nouvelle , 2003. Collection : Technique et ingénierie.

7 nov. 2007 . C. TESSIER, La pratique des méthodes en informatique de gestion, . MERISE, tome 1 : principes et outils, Les Éditions d'Organisation,. 1983 ... Modèle de l'AFCIQ (Association Française pour le Contrôle Industriel de.

La licence professionnelle « Outils d'Optimisation de la Production » est une formation Bac+3, dans le domaine de la Gestion de la Production Industrielle.

10 avr. 2015 . Cycle de formations sur les bases de l'organisation et optimisation de production / fabrication avant de démarrer avec les méthodes Lean management - Isère Rhône-Alpes. .

Tout employé impliqué dans le processus de gestion industrielle ... Formations outils du Lean · Ergonomie, conception de poste,.

LES ENJEUX DE LA DIFFUSION DES PRATIQUES DE TYPE LEAN 3. 2. . Ce mode de gestion et d'organisation prétend proposer une solution . interprétation par les entreprises au fil du temps, ces outils constituent les éléments . privilégiant les secteurs de la menuiserie industrielle, de la fabrication de.

Contrôler c'est prévoir pour agir quel type convient mieux? quelle façon exercer profession préférez-vous être propre patron faire. CONTRÔLE DE GESTION La.

Organisation - Audit · Paie/Admin. du personnel · PAO / CAO · Projet . Cette formation, au contrôle de gestion industriel, a été conçue pour permettre aux nouveaux . Les méthodes et outils développés sont directement applicables pour, . coûts, et améliorer ses pratiques en matière de prévisions et de tableaux de bord.

Découvrez Pratique de la gestion industrielle - Organisation, méthodes et outils le livre de Georges Javel sur decitre.fr - 3ème libraire sur Internet avec 1 million.

Performance Industrielle . La mise en œuvre d'une démarche d'amélioration de l'organisation de la fonction . La mise en œuvre d'un outil de GMAO (Gestion de la Maintenance Assistée par . Méthodes de travail. . Les Bonnes Pratiques.

Maintenance Industrielle > Gestion et méthodes de la maintenance . une diminution des coûts de maintenance ; identifier les méthodes et outils à mettre en place. . s'appuie sur des cas d'entreprises ou des mises en situation pratiques.

industrielleFormation - Conseil - Expertise . PRODUCTION : MANAGEMENT & ORGANISATION - Méthodes de production . Les étapes du processus de conduite et de gestion d'un projet d'industrialisation; Les jalons critiques . les cas d'application des outils pratiques de progrès, utilisables par les techniciens méthodes.

17 déc. 2015 . La fonction Méthodes dans les entreprises industrielles traverse les époques et . précision chaque mission, ainsi que les outils et méthodologies associés. . reposent sur les épaules de la gestion de production ou de la production. .. sans formation méthodes, le bon sens pratique ne suffit pas toujours.

La méthode des 5 « S » est une méthode d'organisation japonaise, qui a été . La méthode indique à cette étape de ranger les différents outils et matériels pour.

La gestion de la production est l'ensemble des activités qui participent à : . les entreprises s'aident d'outils informatiques, de la gestion de la production . de gestion de la production, aujourd'hui regroupées sous le nom des méthodes . Organisation de la production . Plusieurs types de gestion des flux sont pratiqués :.

22 janv. 2010 . Dans les entreprises de plus de deux cent personnes, la gestion de la qualité est .. De façon pratique, la mise en œuvre de la démarche qualité d'une entreprise . L'organisation d'un séminaire des cadres permet, tout en diffusant des . Elles s'appuient sur des méthodes, des

outils, voire des dispositifs.

de gestion de performance à la fois globale .. C'est pourquoi il est pratique de se doter de mécanismes permettant de prioriser . des méthodes standards aux spécificités et aux besoins de l'organisation. .. opérationnels, de l'outil industriel.

Le secteur industriel a été précurseur dans l'émergence et la mise en œuvre de . La méthode de mise en place de la gestion par les processus (cas BR1) ... Lorino P., Méthodes et pratiques de la performance, Éditions d'Organisation, Paris,.

Achetez Pratique De La Gestion Industrielle - Organisation, Méthodes Et Outils de Georges Javel au meilleur prix sur PriceMinister - Rakuten. Profitez de.

Le département Qualité, Logistique Industrielle et Organisation forme en deux ans, des techniciens prêts . gestion de production, la gestion des stocks, le management de la qualité et la logistique . UE33 Méthode et outils d'amélioration. 180 . de qualité pour l'hébergement, la détente et la pratique du sport. Résidences.

se pratique sans que ledit concurrent soit informé de cette pratique ? Nous poserons comme règle . aspects de leur organisation ou de leurs méthodes de travail. Or ce principe .. deux ateliers, entre un service maintenance pour la gestion des achats et un ... Ainsi dans notre exemple industriel d'une portière de véhicule.

Ingénieur / Ingénieure méthodes et organisation en industrie. □ . Ingénieur . La pratique de l'anglais peut être demandée. Conditions . Méthodes et outils de résolution de problèmes. □ . Intervenir en gestion industrielle et logistique. □ .

30 juil. 1998 . (Module 21) Concepts et outils de la Gestion de Production. (Module 22) Démarche d'amélioration industrielle. (Module 23) Communication et . (Module 34) Méthodes et outils de la qualité N° 2. (Module 35) ... d'identifier les enjeux de la qualité dans la pratique du génie de la production ;. – de mettre en.

La pratique de l'anglais peut être demandée. . le mode d'organisation (projet, industrialisation), le type de process et de produits. . Méthodes et outils de résolution de problèmes; Méthodes d'organisation du travail; Normes qualité . Intervenir en méthodes atelier fabrication; Intervenir en gestion industrielle et logistique.

5 sept. 2003 . Cet ouvrage de Georges Javel, professeur de gestion de production à . DE LA GESTION INDUSTRIELLE - Organisation, méthodes, outils.

Le succès d'une organisation est déterminé, entre autres, par sa capacité de proposer le bon produit (ou . [arrow_link link= »<http://www.qualiblog.fr/outils-et-methodes/methode-de-> . Les entreprises ont pour objectif, concernant la gestion des stocks, .. 46 263 hits); Fiche pratique : Comment cartographier ses processus ?

Ce Mastère Spécialisé® propose de former des spécialistes en organisation, gestion de la . Maîtriser les techniques et les outils associés à l'excellence opérationnelle . gestion de la production, logistique, qualité, méthodes industrielles et maintenance . De nombreuses études de cas pratiques / des mises en situation.

Cet ouvrage présente tous les concepts de la gestion industrielle de façon appliquée, en décrivant concrètement les méthodes et les outils à mettre en œuvre.

ORGANISATION INDUSTRIELLE . Formation pratique des techniciens méthodes .. de distribution – Gestion et tenue des stocks – Mise en œuvre d'outils.

Toutes les méthodes et tous les outils de gestion de production, des plus . Logistique Industrielle et Organisation de l'IUT d'Annecy, pratique le conseil auprès.

Pratiques et méthodes pour gérer un projet de conception . Gestion de projet . AG2300, Esthétique et design industriel - Vers la prise en considération de la.

L'organisation de la production a toujours existé, mais elle s'est améliorée au fil des . Avec en plus un impératif de stratégie industrielle et de maîtrise des coûts qui . La logistique est la

gestion efficace des flux physiques et d'informations d'une . Sur le terrain, la logistique sera l'ensemble des outils et méthodes mis en.

DEFINITIONS, EXEMPLES DE METHODES ET OUTILS DE GESTION DE LA . oeuvre au niveau de l'organisation et la gestion de production pour atteindre les.

UE2.2 – Méthodes et Outils de la Gestion de production, 120 h, planification, . UE3 3 – Pratique Professionnelle de la Gestion de Production, 210 h.

Des champs de compétences élargis, des méthodes innovantes et des outils performants . contrôle de gestion doit se dégager de pratiques de contrôle standardisées qui ne permettent ... Une organisation dépendante de la stratégie.

Organisation . Communication et management • Méthodes (212 h): Concepts et outils de la qualité; Gestion industrielle, . Génie industriel Mécanique Productique En pratique • Durée : 3 ans pour l'apprentissage (2 ans en formation continue.

2 nov. 2012 . Si l'arrivée de nouveaux outils et une standardisation des bonnes pratiques ont apporté une nette amélioration dans la gestion des processus.

Accueil | Performance Industrielle | Technicien supérieur Méthodes et . prérequis, souhaitant évoluer vers le métier de technicien supérieur en méthodes et/ou.

CHAPITRE 2 : LES OUTILS ACTUELS DE PILOTAGE DE LA PERFORMANCE . Mot clés : Pilotage, Création de valeur, Performance, Affaire, Organisation par affaire, . clients, la notion d'affaire est l'entité de base de la gestion industrielle » et qu'« il .. 17 P. Lorino, « Méthodes et pratiques de la performance - Le guide du.

26 mai 2017 . salons, expositions et conférences · visites industrielles . En général, on y trouve un ensemble de pratiques exemplaires et une dose de gros bon . À noter que la méthode d'organisation 5S n'est pas juste un outil ou une . constitue une forme de standardisation par gestion visuelle des postes de travail.

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----